

การบริหารจัดการความเป็นเลิศและกีฬาวีลแชร์ฟันดาบ
สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย*
THE EXCELLENCE MANAGEMENT AND THE WHEELCHAIR FENCING,
THAI WHEELCHAIR FENCING ASSOCIATION

กิตติพงษ์ หาดทวยกาญจน์¹, วชรินทร์ สุทธิชัย² และ สมเกียรติ เกียรติเจริญ³

Kittipong Hadtawaikarn¹, Watcharin Sutthisai² and Somkiet Kiejaroen³

¹⁻³มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

¹⁻³Mahasarakham Rajabhat University, Thailand

Corresponding Author's Email: nongnisit1@gmail.com

วันที่รับบทความ : 14 มีนาคม 2569; วันที่แก้ไขบทความ 24 มีนาคม 2569; วันที่ตอบรับบทความ : 26 มีนาคม 2569

Received 14 March 2026; Revised 24 March 2026; Accepted 26 March 2026

บทคัดย่อ

บทความวิจัยนี้ เป็นส่วนหนึ่งของงานวิจัย เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย 2) ระดับกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ เครื่องมือในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม ประชากร คือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาวีลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย จำนวน 58 คน โดยใช้เป็นประชากรทั้งหมด สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ใช้ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

Citation:



* กิตติพงษ์ หาดทวยกาญจน์, วชรินทร์ สุทธิชัย และ สมเกียรติ เกียรติเจริญ. (2569). การบริหารจัดการความเป็นเลิศและกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย. วารสารสหศาสตร์การพัฒนสังคม, 4(2), 87-98.

Kittipong Hadtawaikarn, Watcharin Sutthisai and Somkiet Kiejaroen. (2026). The Excellence Management And The Wheelchair Fencing, Thai Wheelchair Fencing Association.

Journal of Interdisciplinary Social Development, 4(2), 87-98.;

DOI: <https://doi.org/10.>

Website: <https://so12.tci-thaijo.org/index.php/JISDIADP/>

ผลการวิจัย พบว่า 1) ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของ กีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย อยู่ในระดับมาก 2) ระดับกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย อยู่ในระดับมาก

คำสำคัญ: ความเป็นเลิศ, คนพิการ

Abstract

This research it is part of the research on World -class excellence management guidelines of the Wheelchair Fencing, Thai Wheelchair Fencing Association; 1) study the level of world-class management excellence in wheelchair fencing of the Thai Wheelchair Fencing Association 2) the level of wheelchair fencing in the Thai Wheelchair Fencing Association. Quantitative research uses questionnaires as the research instrument, with a population of 58 individuals involved in wheelchair fencing at the Thai Wheelchair Fencing Association. Statistical analysis uses mean and standard deviation.

The results of the research were as follows; The level of world-class management excellence in wheelchair fencing at the Thai Wheelchair Fencing Association is high 2) The level of wheelchair fencing at the Thai Wheelchair Fencing Association is also high.

Keywords: Excellence , People with disabilities

บทนำ

กีฬาวีลแชร์สโตคแมนด์วีลล์ หรือ กีฬาสโตคแมนด์วีลล์เกม หรือ กีฬาวีลแชร์โลก เป็นการแข่งขันกีฬาหลากหลายประเภท และหลายความพิการ สำหรับนักกีฬาคคนพิการ การกีฬามีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ ทั้งในด้านสุขภาพและพลานามัย และด้านจิตใจเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้คนพิการสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตของตนเอง ครอบครัว ชุมชนและสังคม นำไปสู่การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม การเมืองได้อย่างมีประสิทธิภาพ กีฬาถูกนำไปใช้เป็นเครื่องมือเพื่อสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชน ในประเทศที่พัฒนาแล้วทั่วโลกจะอาศัยกระบวนการ ของกีฬาเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เพื่อสร้าง

เครือข่ายชุมชน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกในการดำรงชีวิตที่มีคุณธรรม มีวินัย และมีความรับผิดชอบต่อนานาชาติที่เคารพในสิทธิของตนเอง และผู้อื่นเป็นรากฐานที่ดีของสังคม องค์กรและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชากรของประเทศ (พีรศักดิ์ วิสัยรัตน์, 2552)

รัฐบาลต้องเข้ามาจัดการและสนับสนุนกีฬาอย่างต่อเนื่อง 5 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการสนับสนุนการเงิน 2) ด้านสถานที่ฝึกซ้อมและสิ่งอำนวยความสะดวก 3) ด้านการโค้ชและการพัฒนาโค้ช 4) ด้านวิทยาศาสตร์และเวชศาสตร์การกีฬา 5) ด้านโอกาสในการแข่งขันระดับนานาชาติ และปฏิทินการแข่งขัน (Green and Houlihan, 2005) ในขณะที่สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย เป็นหน่วยงานที่บริหารจัดการ ฝึกนักกีฬา นักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในมหกรรมกีฬาระดับโลก พาราลิมปิกเกมส์ ณ กรุงเอเธน ประเทศกรีซ โดย นางสาวสายสุนีย์ จ๊ะนะ ได้เหรียญทองฟันดาบเอแบ่หญิง เป็นเหรียญทองเหรียญแรกของประเทศไทย และนอกจากเหรียญทองแล้วนักกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทยยังสามารถเก็บเหรียญในทุกรายการที่ทำการแข่งขัน จึงถือเป็นผลสำเร็จของสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย แต่สิ่งที่ปัญหาและยังแสดงถึงข้อบกพร่องในการบริหารจัดการต่าง ๆ ตั้งแต่การบริหารจัดการ เช่น สวัสดิการ รายได้ที่เข้าสมาคม กฎ ระเบียบต่าง ๆ กระบวนการคัดเลือก สรรหา พัฒนา และฝึกซ้อมของนักกีฬา อาคารสถานที่ที่ยังไม่ได้มาตรฐานสากลในบางจุด และสิ่งสำคัญคือ การทำให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อนำกีฬาวีลแชร์ฟันดาบ เข้าสู่การมีการแข่งขันและระบบที่ดีในทุกระดับการแข่งขัน ในการพัฒนานักกีฬาได้เจอปัญหาอุปสรรค เช่น งบประมาณ นักกีฬา ผู้ฝึกสอน สถานที่ ความไม่พร้อมในสถานที่แข่งขัน การประสานงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เป็นต้น แม้ในปี พ.ศ. 2567 จะประสบความสำเร็จในการได้รางวัลเหรียญทองในระดับพาราลิมปิกเกมส์ แต่จะพบว่าเกิดจากการพัฒนาตนเองและกลุ่มบุคคลเล็ก ๆ เมื่อเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลและความยั่งยืนในระยะยาวยังมีความเสี่ยงในความล้มเหลว หรือแม้แต่วิธีการสร้างนักกีฬาเพื่อทดแทนรุ่นพี่ที่เกษียณ และอีกประเด็นคือ การจัดการแข่งขันกีฬาในระดับอาเซียนยังไม่มีจัดการแข่งขันกีฬาวีลแชร์ฟันดาบในระดับนี้ ทำให้เกิดการขาดช่วงรอยต่อของการสร้างนักกีฬาและองค์กรให้เป็นเลิศ ด้วยประเด็นดังกล่าว จึงทำให้ผู้วิจัยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสมาคมมีความสนใจในการศึกษาวิจัย เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์พินตาบสมาคมกีฬาวีลแชร์พินตาบคนพิการไทย
2. เพื่อศึกษาระดับกีฬาวีลแชร์พินตาบสมาคมกีฬาวีลแชร์พินตาบคนพิการไทย

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ตัวแปรอิสระ

การบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศระดับโลก ประกอบด้วย

- 1) การบริหารจัดการโครงสร้างยุทธศาสตร์ และติดตามความก้าวหน้าของสมาคมกีฬา
- 2) สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา
- 3) งบประมาณ(การเงิน-การบัญชี) และประสานงานการเบิกจ่ายงบประมาณ
- 4) การตลาดและสิทธิประโยชน์
- 5) การจัดสวัสดิการ
- 6) ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา
- 7) การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬา และการประชุมคณะทำงานสมาคมกีฬา คณะอนุกรรมการ และสมาชิก
- 8) ผลการประเมินด้านธรรมาภิบาล



ตัวแปรตาม

การพัฒนานักกีฬาวีลแชร์พินตาบเพื่อความเป็นเลิศ ประกอบด้วย

- 1) ด้านการขยายฐานนักกีฬา
- 2) ด้านการคัดเลือกนักกีฬา
- 3) ด้านการฝึกซ้อม
- 4) ด้านสถานที่หรืออุปกรณ์การฝึกซ้อม
- 5) ด้านคุณภาพของผู้ฝึกสอน
- 6) ด้านการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้
- 7) ด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน
- 8) ด้านผลสัมฤทธิ์ของการเข้าร่วมการแข่งขัน

ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย

1. การวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) แบบปลายปิดและปลายเปิด

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับกีฬาวิลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย จำนวน 58 คน โดยใช้ประชากรทั้งหมด (สมาคมวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย, 2568)

3. การสร้างเครื่องมือและตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

3.1 การสร้างเครื่องมือ

1) ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศ กีฬาวิลแชร์ฟันดาบ และสมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย

2) กำหนดขอบเขตคำถามให้ครอบคลุมกรอบแนวคิด วัตถุประสงค์ เนื้อหาและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศของกีฬาวิลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย

3) สร้างแบบสอบถาม

4) ปรับปรุงแบบสอบถาม ตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ที่ปรึกษา

3.2 การหาประสิทธิภาพของเครื่องมือ

1) นำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try out) กับนักกีฬาคนพิการประเภทอื่นของสมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย จำนวน 40 คน และหาความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับโดยใช้วิธีวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟา (Alpha Coefficient) ตามวิธีการของ Cronbach พบว่า มีค่าสัมประสิทธิ์ Alpha ของแบบสอบถามทั้งฉบับ เท่ากับ 0.990 และมีค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามในรายข้อ > 0.20 ขึ้นไปทุกข้อคำถาม

2) จัดพิมพ์ฉบับสมบูรณ์แล้วนำไปใช้เก็บข้อมูล

4. การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

4.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

1) ขออนุญาตและนำตัวผู้วิจัยจากคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึงนายกสมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทยเพื่อขออนุญาต เก็บข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่าง

2) ผู้วิจัยดำเนินการเก็บข้อมูลด้วยตนเองจากประชากร และผู้ให้ข้อมูลสำคัญ

4.2 การวิเคราะห์ข้อมูล

1) นำแบบสอบถามที่รวบรวมได้ตรวจสอบความสมบูรณ์และความถูกต้อง

2) ลงรหัสตามแบบการลงรหัส (Coding Form)

3) กำหนดระดับคะแนนในแบบสอบถามที่กำหนดไว้ 5 ระดับ ดังนี้

5 หมายถึง ระดับมากที่สุด

4 หมายถึง ระดับมาก

3 หมายถึง ระดับปานกลาง

2 หมายถึง ระดับน้อย

1 หมายถึง ระดับน้อยที่สุด

4) การวิเคราะห์ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกและกีฬาวิล์ดแชร์พินดาบสมาคมกีฬาวิล์ดแชร์พินดาบคนพิการไทย โดยรวมและเป็นรายด้าน แล้วนำมาเทียบตามเกณฑ์ 5 ระดับ ดังนี้

4.21 – 5.00 หมายถึง ระดับการบริหารจัดการ/ระดับกีฬาเป็นเลิศ มากที่สุด

3.41 – 4.20 หมายถึง ระดับการบริหารจัดการ/ระดับกีฬาเป็นเลิศ มาก

2.61 – 3.40 หมายถึง ระดับการบริหารจัดการ/ระดับกีฬาเป็นเลิศ ปานกลาง

1.81 – 2.60 หมายถึง ระดับการบริหารจัดการ/ระดับกีฬาเป็นเลิศ น้อย

1.00 – 1.80 หมายถึง ระดับการบริหารจัดการ/ระดับกีฬาเป็นเลิศ น้อยที่สุด

ผลการวิจัย

ผลการวิจัยมีดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
1.1 ชาย	32	55.20
1.2 หญิง	26	44.80

รวม	58	100.00
2. อายุ		
2.1 20-25 ปี	10	17.20
2.2 26-30 ปี	14	24.10
2.3 31-35 ปี	5	8.60
2.4 36-40 ปี	4	6.90
2.5 41-45 ปี	7	12.10
2.6 46 ปี ขึ้นไป	18	31.10
รวม	58	100.00
3. ระดับการศึกษา		
3.1 ประถมศึกษา	17	29.30
3.2 มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	4	6.90
3.3 อนุปริญญา ปวส.หรือเทียบเท่า	33	56.90
3.4 ปริญญาหรือเทียบเท่าขึ้นไป	4	6.90
รวม	58	100.00

ตารางที่ 1 ผลการวิจัย พบว่า เป็นเพศชาย จำนวน 32 คิดเป็นร้อยละ 55.20 มีอายุสูงสุด 46 ปีขึ้นไป จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 31.10 มีระดับการศึกษาสูงสุด อนุปริญญา ปวส. หรือเทียบเท่า จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 56.90 และระยะเวลาในการทำงานหรือเป็นนักกีฬาสูงสุด 5 ปีขึ้นไป จำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 43.10

2. ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวิลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย

ตารางที่ 2 ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวิลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย โดยรวมและรายด้าน

แนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวิล์ แชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวิล์แชร์ฟันดาบคนพิการไทย	μ	σ	การแปลผล
1. การบริหารจัดการโครงสร้าง ยุทธศาสตร์ และติดตาม ความก้าวหน้าของสมาคมกีฬา	4.15	0.72	มาก
2. สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา	4.32	0.67	มากที่สุด
3. งบประมาณ(การเงิน-การบัญชี) และประสานงานการเบิกจ่าย งบประมาณ	4.22	0.72	มากที่สุด
4. การตลาดและสิทธิประโยชน์	4.08	0.89	มาก
5. การจัดสวัสดิการ	4.20	0.74	มาก
6. ศูนย์ข้อมูลและระบบสารสนเทศทางการกีฬา	4.16	0.77	มาก
7. การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬาและการประชุม คณะทำงานสมาคมกีฬา คณะอนุกรรมการ และสมาชิก	4.22	0.75	มากที่สุด
8. ผลการประเมินด้านธรรมาภิบาล	4.16	0.78	มาก
รวม	4.19	0.70	มาก

ตารางที่ 2 ผลการวิจัย พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.19 ($\mu = 4.19$, σ 0.70) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 2 ลำดับแรก คือ ด้านที่ 2 สำนักงานและบุคลากรทางการกีฬา อยู่ระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย 4.32 ($\mu = 4.32$, σ 0.67) รองลงไป ด้านที่ 3 งบประมาณ (การเงิน-การบัญชี) และประสานงานการเบิกจ่ายงบประมาณ ($\mu = 4.22$, σ 0.72) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับด้านที่ 7 การประชุมคณะกรรมการสมาคมกีฬาและการประชุมคณะทำงานสมาคมกีฬา คณะอนุกรรมการ และสมาชิก ($\mu = 4.22$, σ 0.75) อยู่ระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากัน 4.22

3. ระดับกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย

ตารางที่ 3 ระดับกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย โดยรวมและรายด้าน

กีฬาวีลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย	μ	σ	การแปลผล
1. ด้านการขยายฐานนักกีฬา	4.27	0.76	มากที่สุด
2. ด้านการคัดเลือกนักกีฬา	4.21	0.76	มากที่สุด
3. ด้านการฝึกซ้อม	4.22	0.77	มากที่สุด
4. ด้านสถานที่หรืออุปกรณ์การฝึกซ้อม	4.09	0.74	มาก
5. ด้านคุณภาพของผู้ฝึกสอน	4.25	0.79	มากที่สุด
6. ด้านการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้	4.11	0.81	มาก
7. ด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน	4.18	0.73	มาก
8. ด้านผลสัมฤทธิ์ของการเข้าร่วมการแข่งขัน	4.19	0.74	มาก
โดยรวม	4.19	0.68	มาก

ตารางที่ 3 ผลการวิจัย พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 3.28 ($\mu = 4.19$, $\sigma = 0.73$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 2 ลำดับแรก คือ ด้านการขยายฐานนักกีฬา อยู่ระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.27 ($\mu = 4.27$, $\sigma = 0.76$) รองลงไป ด้านคุณภาพของผู้ฝึกสอน อยู่ระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย 4.25 ($\mu = 4.25$, $\sigma = 0.79$)

อภิปรายผล

1. ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะมีการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องการบริหารจัดการโครงสร้างยุทธศาสตร์ และติดตามความก้าวหน้าของสมาคมกีฬาโครงสร้างสมาคมฯ ออกแบบมีอาชีพ เช่น โครงสร้าง ตำแหน่ง หน้าที่ ความสัมพันธ์ เป็นต้น ออกมาได้ดีจัดการสำนักงานและบุคลากรทางการกีฬาที่เปิดเลิศ เช่น เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการบริหารค่าตอบแทนได้

มาตรฐานและเป็นธรรมาภิบาล (การเงิน-การบัญชี) และประสานงานการเบิกจ่ายงบประมาณโดยมีผู้เชี่ยวชาญการเงินและบัญชีช่วยดูแลและการเบิกจ่ายงบประมาณแบบอิเล็กทรอนิกส์ สอดคล้องกับ วิรัช วิรัชนิภาวรรณ (2550, น. 5) เห็นว่า การบริหารจัดการคือ วิถีปฏิบัติ โดยการพัฒนาและประยุกต์ใช้ซึ่งทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย สอดคล้องกับสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (2556, น.5-20) ได้สรุปองค์ประกอบของการดำเนินงานองค์การที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ มี 7 องค์ประกอบ ได้แก่ การนำองค์กร การวางแผนกลยุทธ์ การมุ่งเน้นลูกค้า การวัด วิเคราะห์และการจัดการความรู้ การมุ่งเน้นบุคลากร การมุ่งเน้นการปฏิบัติการและผลลัพธ์ ไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของภานุ ศรีวิสุทธิ (2559) ศึกษาการพัฒนา รูปแบบการบริหารจัดการศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ สถาบันการพลศึกษา ผลการวิจัย พบว่า

1. รูปแบบการบริหารจัดการศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ สถาบันการพลศึกษาใช้หลักธรรมาภิบาล 6 ด้าน ประกอบด้วย ด้านนิติธรรม ด้านคุณธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านการมีส่วนร่วม ด้านความรับผิดชอบและด้านความคุ้มค่า พบว่า มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน

2. ระดับกีฬาวิไลซ์พันดาบสมาคมกีฬาวิไลซ์พันดาบคนพิการไทยอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะมีการพัฒนาด้านกีฬาในเรื่องการขยายฐานนักกีฬา โดยการสร้างแรงบันดาลใจและต้นแบบนักกีฬา สร้างระบบนิเวศสนับสนุนการพัฒนาให้กับนักกีฬา การพัฒนาระบบการสนับสนุนนักกีฬาเยาวชน ออกมาได้เป็นอย่างดี มีการพัฒนาคุณภาพของผู้ฝึกสอน ในเรื่อง ระบบการคัดเลือกผู้ฝึกสอน ความรู้และทักษะผู้ฝึกสอน ผู้ฝึกสอนใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทักษะการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ระบบสวัสดิการและความก้าวหน้าในวิชาชีพ สอดคล้องกับสำนักกรรมการ 3 (2560, น.1-2) ต้องมีบูรณาการงานพัฒนาสุขภาพและคุณภาพชีวิตคนพิการให้เป็นระบบ และมีองค์กรที่รับผิดชอบในเรื่องการออกกำลังกายและการกีฬาของคนพิการให้เป็นรูปธรรม อันประกอบด้วย 3 ภารกิจหลัก คือ การพัฒนาสมรรถภาพของคนพิการ การพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาคคนพิการและการพัฒนาความเป็นเลิศของนักกีฬาคคนพิการ สอดคล้องกับงานวิจัย บงกช จันทร์สุขวงศ์ (2562) ศึกษา รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในโรงเรียนกีฬา สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ผลการวิจัย พบว่า รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในโรงเรียนกีฬา สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ประกอบด้วย ผู้ฝึกสอน/ผู้เชี่ยวชาญกีฬา วิทยาศาสตร์การกีฬา สถานที่ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกและงบประมาณ

สรุป/ข้อเสนอแนะ

ในการวิจัยแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย สามารถสรุปได้ว่า ระดับแนวทางการบริหารจัดการความเป็นเลิศระดับโลกของกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย ผลการวิจัย พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากและระดับกีฬาวีลแชร์ฟันดาบสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ ประกอบด้วย 1.1 ปรับปรุงกีฬาวีลแชร์ฟันดาบ สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย ในเรื่อง ด้านสถานที่หรืออุปกรณ์การฝึกซ้อม ด้านการนำวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ ด้านการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน และด้านผลสัมฤทธิ์ของการเข้าร่วมการแข่งขัน 1.2 การกีฬาแห่งประเทศไทยควรสนับสนุนงบประมาณโดยตรงแก่สมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย 1.3 สร้างนักกีฬาฟันดาบรุ่นใหม่ให้มากขึ้น การร่วมแรงร่วมใจของนักกีฬา และผู้ฝึกสอนให้มากกว่านี้ เพิ่มมูลค่ารางวัลที่จูงใจ และมีสวัสดิการให้เพียงพอ เช่น เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง สวัสดิการถึงครอบครัวนักกีฬา เป็นต้น **2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป** ควรมีศึกษาเกี่ยวกับ ศักยภาพการแข่งขันและความยั่งยืนของสมาคมกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทยและนักกีฬาวีลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย

เอกสารอ้างอิง

- บงกช จันทรสุขวงศ์. (2562). รูปแบบการจัดการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศในโรงเรียนกีฬาสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. ใน วิทยานิพนธ์ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการกีฬา. มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- ปาสีวรรณ สิทธิการ. (2557). รูปแบบการบริหารโครงการสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาในเขตจังหวัดภาคใต้. ใน วิทยานิพนธ์ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา. มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.
- พีรศักดิ์ วิลัยรัตน์. (2552). ความสำเร็จของผู้บริหาร. เรียกใช้เมื่อ 15 เมษายน 2568 จาก <http://www.pantown.com/groub.php?display=content=36749&name=0000000 content32&area=3>

- พัชรินทร์ ปาวะลี. (2563). สภาพและแนวทางการพัฒนานักกีฬาตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา เพื่อความเป็นเลิศของสำนักงานกีฬาในมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขต ภาคเหนือ. ใน วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต. สาขาวิชาการจัดการกีฬา. มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- ภานุ ศรีวิสุทธิ. (2559). การพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการศูนย์กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ สถาบันการพลศึกษา. ใน ดุษฎีนิพนธ์สาขาวิชาสุขศึกษาและพลศึกษา. มหาวิทยาลัย ศรีนครินทรวิโรฒ.
- วิรัช วิรัชนิภาวรรณ. (2550). การบริหารจัดการ และการบริหารการพัฒนาของหน่วยงาน ของรัฐ. กรุงเทพมหานคร: เอ็กซ์เปอร์เน็ท.
- สมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย. (2568). ข้อมูลสมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการ ไทย. นนทบุรี: สมาคมกีฬาวิลแชร์ฟันดาบคนพิการไทย.
- สมยศ นาวิการ. (2546). การบริหารและพฤติกรรมองค์กร. กรุงเทพมหานคร: บรรณกิจ.
- สำนักกรรมการ 3. (2560). การจัดตั้งสถาบันพัฒนาการกีฬาคคนพิการ (Institute for Disabled Sports Development). รายงานผลการศึกษา. กรุงเทพมหานคร: สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร.
- สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ. (2556). เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award: TQA). กรุงเทพมหานคร: สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ.
- Green, M., & Houlihan, B. (2005). Elite sport development: Policy learning and political priorities. London: Routledge.